




МАДОУ № 193 «Детский сад общеразвивающего вида»

ПРОЕКТ

«Оптимизация работы по подготовке к праздничному мероприятию»

2020 Г


КУЗБАСС
время быть первыми

ПАСПОРТ ПРОЕКТА

«Оптимизация работы по подготовке к праздничному мероприятию»



Муниципальное автономное дошкольное образовательное учреждение № 193 «Детский сад общеразвивающего вида с приоритетным осуществлением деятельности по познавательно-речевому направлению развития воспитанников» г. Кемерово
(МАДОУ № 193 «Детский сад общеразвивающего вида»)
(наименование структурного подразделения)

Паспорт лин-проекта «Оптимизация работы по подготовке к праздничному мероприятию» (тема проекта)

УТВЕРЖДАЮ:
Заведующий МАДОУ №193 «Детский сад
общеразвивающего вида»
_____ О.Н.Корякова



<p>Общие данные: <u>Заказчик:</u> О.Н.Корякова, заведующий МАДОУ №193 «Детский сад общеразвивающего вида». <u>Процесс:</u> Подготовка к праздничному мероприятию. <u>Границы процесса:</u> от подбора материала до окончания подготовки мероприятия. <u>Руководитель проекта:</u> Рау О.В, музыкальный руководитель. <u>Команда проекта:</u> воспитатели: Лунина А.Б., Залагаева Е.Н., Мазурок А.В., Михайлова О.А., Константинова Е.А, учитель-логопед – Конева И.В.</p>	<p>Обоснование:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Длительный процесс подготовки праздничного мероприятия. 2. Длительный процесс согласования мероприятия. 3. Несогласованность действий работников. 									
<p>Цели и эффекты:</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; margin-bottom: 10px;"> <thead> <tr> <th style="width: 30%;">Наименование цели, ед. изм.</th> <th style="width: 30%;">Текущий показатель</th> <th style="width: 30%;">Целевой показатель</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. Сокращение времени на подготовку мероприятия.</td> <td style="text-align: center;">3420 минут</td> <td style="text-align: center;">1110 минут</td> </tr> <tr> <td>2. Сокращение времени на согласование сценария.</td> <td style="text-align: center;">60 минут</td> <td style="text-align: center;">30 минут</td> </tr> </tbody> </table> <p>Эффект: Повышение эффективной работы педагогов при подготовке к мероприятию.</p>	Наименование цели, ед. изм.	Текущий показатель	Целевой показатель	1. Сокращение времени на подготовку мероприятия.	3420 минут	1110 минут	2. Сокращение времени на согласование сценария.	60 минут	30 минут	<p>Сроки:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Согласование паспорта лин-проекта 15.09.2020 - 22.09.2020 2. Картирование текущего процесса 23.09.2020 – 20.11.2020 3. Анализ проблем и потерь 23.11.2020 – 30.11.2020 4. Составление карты целевого состояния 01.12.2020- 08.12.2020 5. Разработка плана мероприятий 09.12.2020 – 16.12.2020 6. Защита плана мероприятий перед заказчиком 17.12.2020 – 21.12.2020 7. Внедрение улучшений 22.12.2020 –31.12.2020 8. Мониторинг результатов 11.01.2021 – 12.03.2021 9. Закрытие проекта 15.03.2021 - 22.03.2021 10. Мониторинг стабильности достигнутых результатов 23.03.2022 – 30.04.2022
Наименование цели, ед. изм.	Текущий показатель	Целевой показатель								
1. Сокращение времени на подготовку мероприятия.	3420 минут	1110 минут								
2. Сокращение времени на согласование сценария.	60 минут	30 минут								

Команда проекта



Рау О.В. – музыкальный руководитель
МАДОУ №193
«Детский сад общеразвивающего вида»
Руководитель проекта



Михайлова О.А. – воспитатель
МАДОУ №193
«Детский сад общеразвивающего вида»



Залагаева Е.Н. – воспитатель
МАДОУ №193
«Детский сад общеразвивающего вида»

Константинова Е.А. – воспитатель
МАДОУ №193
«Детский сад общеразвивающего вида»



Мазурок А.В. – воспитатель
МАДОУ №193
«Детский сад общеразвивающего вида»



Лунина А.Б. – воспитатель
МАДОУ №193
«Детский сад общеразвивающего вида»

Карта текущего состояния процесса



На 23.09.2020

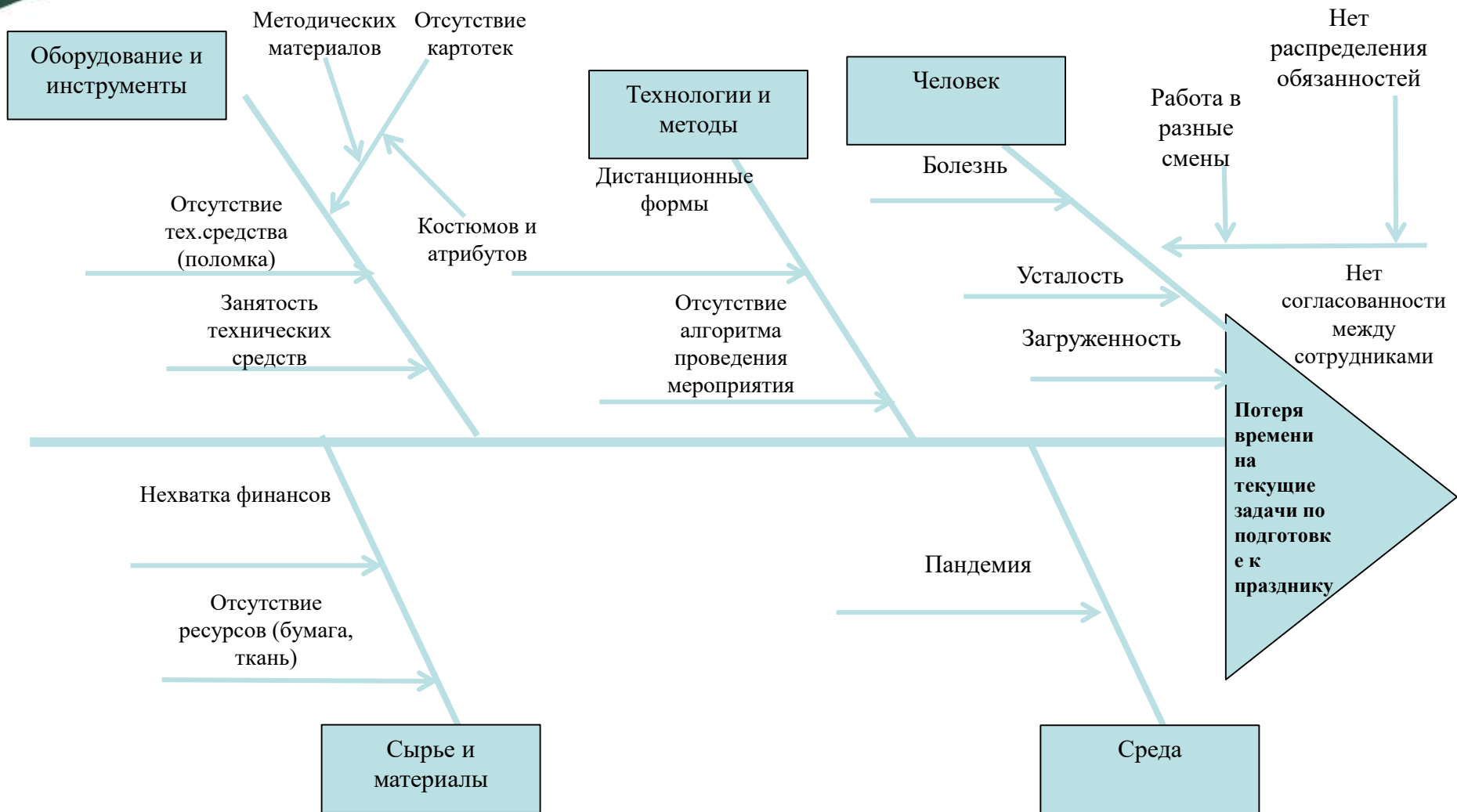
ВПП 3420 минут

Перечень потерь/проблем

1	Ожидание встречи
2	Ожидание согласования
3	Потеря времени на текущие задачи по подготовке к мероприятию
4	Отсутствие необходимых ресурсов на оформление праздника
5	Отсутствие помощи

1 шаг	2 шаг	3 шаг	4 шаг	5 шаг	6 шаг	7 шаг
Поиск сценарного материала	Составление сценария	Согласование с руководством	Согласование с пед. персоналом	Подбор музыкального репертуара	Подбор музыкального оформления	Подбор оформления музыкального зала
300мин	600мин	60мин	60 мин	240мин	240мин	180 мин
8.1. шаг	8.2. шаг	9.1. шаг	9.2. шаг	10 шаг	11 шаг	12 шаг
Подбор сценических атрибутов, костюмов	Привлечение родителей к изготовлению атрибутов, костюмов	Распределение ролей среди взрослых	Распределение ролей среди воспитанников	Разучивание стихов, песен, танцев	Репетиция	Оформление музыкального зала
120мин	min 40 - 480мин	120мин	min 60 – 240мин	240мин	min 60 – 240мин	min 240-300мин

Диаграмма Исикавы



Метод Пять «Почему?»



Пирамида проблем



Перечень потерь/проблем

1	Ожидание встречи
2	Ожидание согласования
3	Потеря времени на текущие задачи по подготовке к мероприятию
4	Отсутствие необходимых ресурсов на оформление праздника
5	Отсутствие помощи

Карта целевого состояния процесса



На 01.12.2020

ВПП 1110 минут

1 шаг	2 шаг	3 шаг	4 шаг	5 шаг	6 шаг	7 шаг	8 шаг
Поиск сценарного материала (создание базы)	Согласование с руководством	Подбор музыкального репертуара, музыкального оформления, распределение ролей среди взрослых	Привлечение родителей к изготовлению костюмов, атрибутов	Распределение ролей среди воспитанников	Разучивание стихов, песен, танцев	Репетиция	Оформление музыкального зала
60 мин	30 мин	240 мин	min 30-60мин	60 мин	240 мин	240 мин	180 мин

Решение проблем

1	Составление графика (определить день и время встречи (согласования), рассылка по электронной почте)
2	Разработка алгоритма проведения мероприятия
3	Назначение ответственных за определенный вид деятельности
4	Поиск спонсоров (родители)
5	Составление картотек (методических материалов, костюмов, атрибутов и пр.).

План мероприятий по устранению проблем

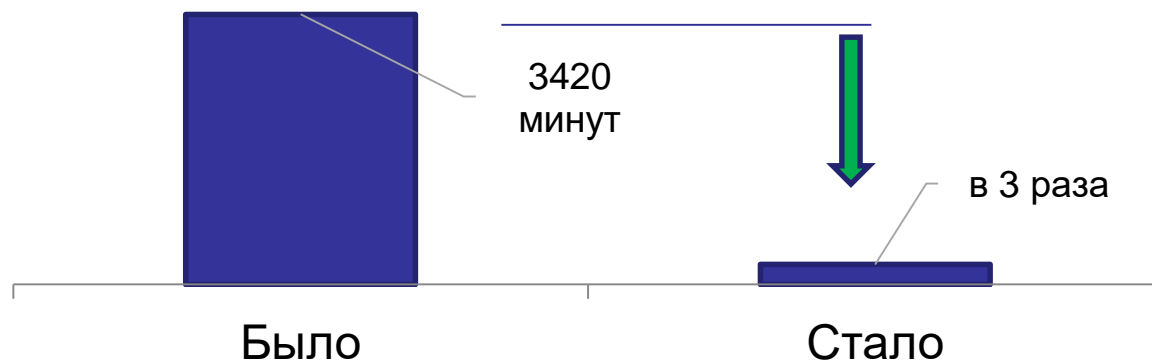
УТВЕРЖДАЮ:
Заведующий МАДОУ №193 «Детский сад
общеразвивающего вида»
О.Н. Корякова

План мероприятий по лин-проекту «Оптимизация работы по подготовке к праздничному мероприятию»

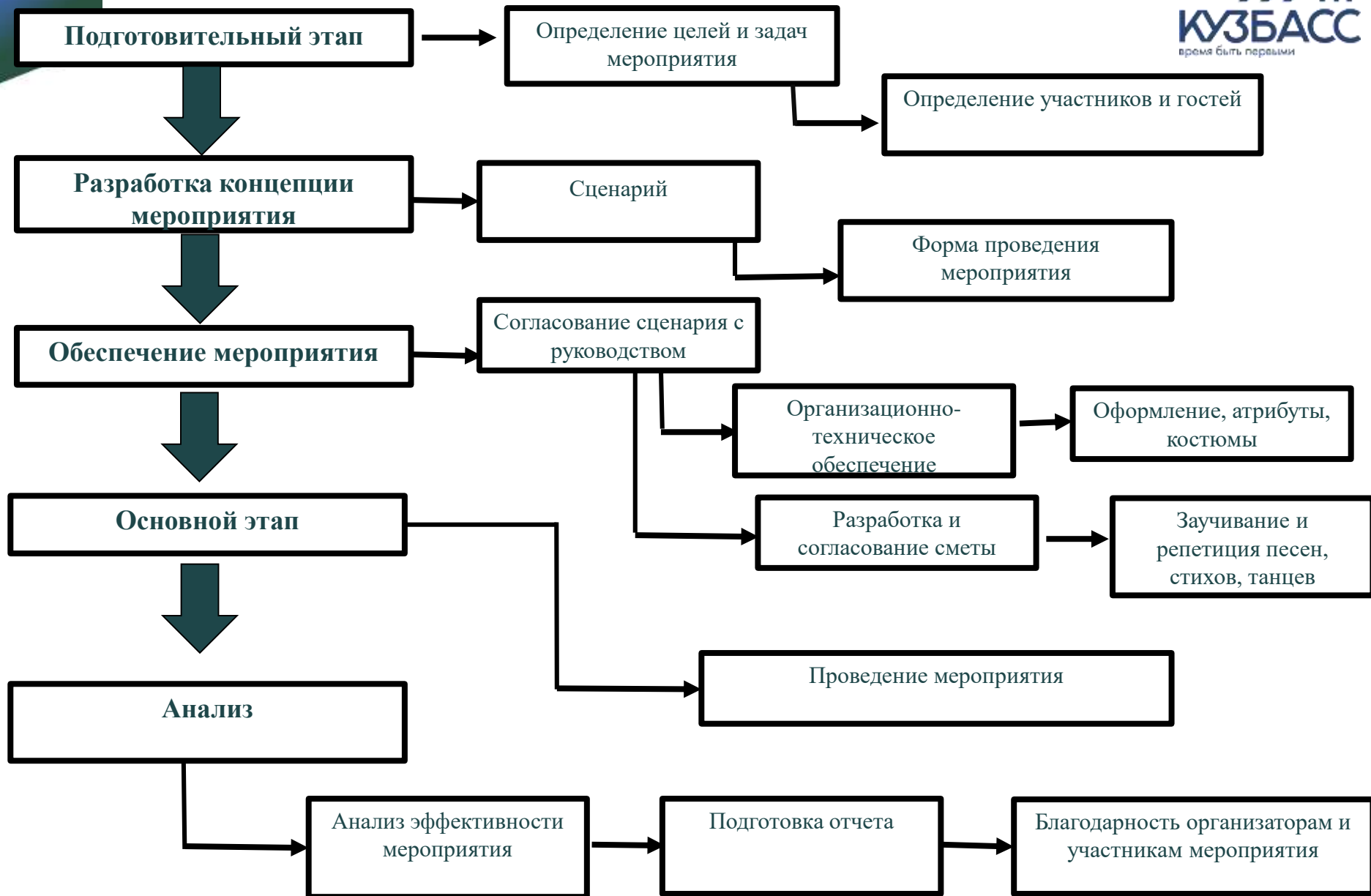
№ п/п	Наименование проблемы	Коренная причина	Мероприятия по устранению	Ответственные	Сроки
1	Ожидание согласования (встречи)	Загруженность сотрудников	Составление графика встреч	Музыкальный руководитель, старший воспитатель	22.12.2020
		Незапланированная работа	Выделить время в циклограмме рабочего дня для незапланированной работы	Музыкальный руководитель, старший воспитатель	23.12.2020
		Нет на месте сотрудников	Отправка материала на электронную почту	Музыкальный руководитель, воспитатели	24.12.2020
2	Потеря времени на текущие задачи по подготовке праздника	Отсутствие заявки на приобретение необходимых атрибутов за месяц до проведения мероприятия	Составление заявки на приобретение необходимых атрибутов для мероприятия	Музыкальный руководитель	22 – 25.12.2020
		Занятость технического средства	Составление графика работы с техническим средством	Старший воспитатель	23.12.2020
		Нет алгоритма проведения мероприятия	Разработка алгоритма проведения мероприятия	Музыкальный руководитель	24.12.-25.12.20
		Загруженность сотрудников	Распределение обязанностей (составление протокола поручений)	Музыкальный руководитель, воспитатель	22.12.20
		Отсутствие картотек (методических материалов, костюмов, атрибутов и др.)	Создание, пополнение картотек (методических материалов, костюмов, атрибутов и др.)	Музыкальный руководитель, воспитатели	22 -31.12.2020

Достигнутые результаты

Наименование цели (ед.изм)	Текущий показатель	Целевой показатель	Планируемый результат, эффект
Сокращение времени на подготовку мероприятия	3420 минут	Сокращение времени протекания процесса в 3 раза	Эффект 2310 минут Повышение эффективной работы педагогов при подготовке к мероприятию. Комфортное профессиональное взаимодействие сотрудников.



Стандарт организации и проведения мероприятия



Достиженные результаты

Алгоритм проведения мероприятия

1	Дата
2	предварительное планирование
3	работа над сценарием
4	предварительное знакомство детей с праздником
5	репетиции
6	проведение праздника
7	подведение итогов

График встреч с руководством

Дни недели	Время работы
четверг	13.00 -14.00

Распределение обязанностей по подготовке к мероприятию

№ п/п	Обязанности	Ответственные
1	Составление сценария	Музыкальный руководитель
2	Подбор музыкального репертуара, музыкального оформления.	Музыкальный руководитель
3	Оформление музыкального зала	Воспитатели групп
4	Подбор сценических атрибутов, костюмов	Воспитатели групп
5	Распределение ролей среди взрослых	Музыкальный руководитель
6	Привлечение родителей к изготовлению атрибутов, костюмов, распределение ролей среди воспитанников, заучивание стихов, текстов песен	Воспитатели групп
7	Репетиция	Музыкальный руководитель, воспитатели групп

Визуализация фотографий

«Было»



«Стало»



Визуализация



БЫЛО	Планируем
Поиск сценарного материала. $T = 300$ мин.	Создание базы сценарного материала в электронном виде. $T = 60$ мин.
Составление сценария мероприятия. $T = 600$ мин.	Сценарий из базы. $T = 0$ мин.
Согласование с руководством. $T = 60$ мин.	Встреча по графику, отправка материала на электронную почту. $T = 30$ мин.
Согласование с пед. персоналом. $T = 60$ мин.	Воспитатели от этого освобождены. $T = 0$ мин.
Подбор музыкального репертуара. $T = 240$ мин. Подбор музыкального оформления. $T = 240$ мин.	Экономия времени за счет использования электронной базы. В базе имеется музыкальный репертуар, музыкальное оформление, оформление музыкального зала, распределение ролей среди взрослых. Подбор сценических атрибутов, костюмов с помощью картотеки. $T = 240$ мин.
Подбор оформления музыкального зала. $T = 180$ мин.	
Подбор сценических атрибутов, костюмов. $T = 120$ мин.	
Распределение ролей среди взрослых. $T = 120$ мин.	
Привлечение родителей к изготовлению атрибутов, костюмов. $T_{\text{мин}} - 40$ мин., $T_{\text{макс}} - 480$ мин.	Привлечение родителей к изготовлению атрибутов, костюмов с помощью мессенджеров. $T_{\text{мин}} - 30$ мин., $T_{\text{макс}} - 60$ мин.
Распределение ролей среди воспитанников. $T_{\text{мин}} - 60$ мин., $T_{\text{макс}} - 240$ мин.	Распределение ролей среди воспитанников с помощью мессенджеров. $T = 60$ мин.
Разучивание стихов, песен, танцев. $T = 240$ мин.	Разучивание стихов, песен, танцев. $T = 240$ мин.
Репетиция. $T_{\text{мин}} - 60$ мин., $T_{\text{макс}} - 240$ мин.	Репетиция. $T = 240$ мин.
Оформление музыкального зала. $T_{\text{мин}} - 240$ мин., $T_{\text{макс}} - 300$ мин.	Оформление музыкального зала. $T = 180$ мин. Сокращение времени за счет распределения обязанностей.



Спасибо за внимание!

Наши контакты:

**650003, г. Кемерово, бульвар
Строителей, 42 а, тел.73-21-00,
madou193@mail.ru**

КУЗБАСС
время быть первыми

The logo for Kuzbass, featuring a stylized mountain range and evergreen trees in shades of blue and green. The text 'КУЗБАСС' is written in a bold, white, sans-serif font, with the tagline 'время быть первыми' (time to be first) in a smaller font below it.