



МАДОУ №193 «Детский сад общеразвивающего вида»

# ПРОЕКТ

## «Совершенствование процесса организации и проведения учебной тренировочной эвакуации в теплое время года»

# Паспорт проекта

Управления образования администрации г. Кемерово  
(наименование структурного подразделения)

МАДОУ № 193

Паспорт лин-проекта

«Совершенствование процесса организации и проведения учебной тренировочной эвакуации в теплое время года»  
(тема проекта)

УТВЕРЖДАЮ:

Начальник управления образования  
администрации г. Кемерово  
/Н.Ю. Дашковская



УТВЕРЖДАЮ:

Заведующий МАДОУ №193 «Детский сад  
общеразвивающего вида»  
/О.Н.Корякова



## Общие данные:

**Заказчик:** Н.Ю. Дашковская, начальник управление образования администрации г.Кемерово.  
**Процесс:** проведение учебной тренировочной эвакуации  
**Границы процесса:** с издания приказа заведующего о подготовке и проведении тренировки по эвакуации до издания приказа по итогам проведенной тренировки.  
**Руководитель проекта:** Корякова О.Н., заведующий МАДОУ №193 «Детский сад общеразвивающего вида».  
**Команда проекта:** Голубцова Т.В., Конева И.В., Глубина Л.А., Залагаева Е.Н., Михайлова О.А., Дементьева Т.Е., Кобешонкова Е.В., Новикова С.В., Кольцова Ю.С.

## Цели и эффекты:

Наименование цели, ед. изм.	Текущий показатель	Целевой показатель
Сокращение времени сбора воспитанников для тренировочной эвакуации	3 мин	1 мин
Сокращение времени проведения тренировочной эвакуации	7мин	3 мин

## Эффекты:

- Формирование у воспитанников и сотрудников знаний и навыков безопасного поведения и практической отработки четких действий в чрезвычайных ситуациях

## Обоснование:

- Длительный процесс сбора воспитанников для тренировочной эвакуации.
- Превышение нормативного времени.
- Тревожность детей при проведении тренировочной эвакуации, отсутствие дисциплины.

## Сроки:

- Согласование паспорта лин-проекта – 03.06.2019-07.06.2019
- Картирование текущего процесса 10.06.2019 – 28.06.2019
- Анализ проблем и потерь 01.07. 2019 - 05.07.2019
- Составление карты целевого состояния 08.07. 2019- 12.07.2019
- Разработка плана мероприятий 15.07.2019 – 23.07.2019
- Защита плана мероприятий перед заказчиком 24.07.2019-26.07.2019
- Внедрение улучшений 29.07.2019 – 13.08. 2019
- Мониторинг результатов 14.08.2019 – 27.08.2019
- Закрытие проекта 14.08.2019-27.08.2019
- Мониторинг стабильности достигнутых результатов 10.06.2020-28.06.2020

# Команда проекта



**Корякова О.Н. - заведующий**  
МАДОУ №193  
«Детский сад общеразвивающего вида»  
**Руководитель проекта**



**Голубцова Т.В. –старший воспитатель**  
МАДОУ №193  
«Детский сад общеразвивающего вида»



**Залагаева Е.Н. – воспитатель**  
МАДОУ №193  
«Детский сад общеразвивающего вида»



**Глыбина Л.А.– старшая медсестра**  
МАДОУ №193  
«Детский сад общеразвивающего вида»



**Михайлова О.А.– воспитатель**  
МАДОУ №193  
«Детский сад общеразвивающего вида»



**Конева И.В. – учитель-логопед**  
МАДОУ №193  
«Детский сад общеразвивающего вида»



**Кобешонкова Е.В.– воспитатель**  
МАДОУ №193  
«Детский сад общеразвивающего вида»



**Новикова С.В.– завхоз**  
МАДОУ №193  
«Детский сад общеразвивающего вида»



**Кольцова Ю.С.– воспитатель**  
МАДОУ №193  
«Детский сад общеразвивающего вида»

# Карта текущего состояния

## Подготовка

Заведующий  
Старший воспитатель

Разработка документов по проведению тренировки (приказ, календарный план)

20 минут

Заведующий  
Старший воспитатель  
Завхоз

Доведение приказа, плана, методических рекомендаций до сведения сотрудников.  
Проведение дополнительного инструктажа

20 минут

## Проведение

Завхоз  
Старший воспитатель

Имитация срабатывания системы обнаружения пожара с включением системы оповещения людей о пожаре

1 минута 11 сек.

Старший воспитатель  
Воспитатели, мл. воспитатели, специалисты, обслуживающий персонал

Проведение учебной тренировочной эвакуации людей из помещений согласно плана эвакуации

1 м. 43 с. - 4 мин.

## Подведение итогов

Старший воспитатель

Составление справки (акта) об итогах организации подготовки и проведения тренировки

12 минут

Заведующий  
Старший воспитатель

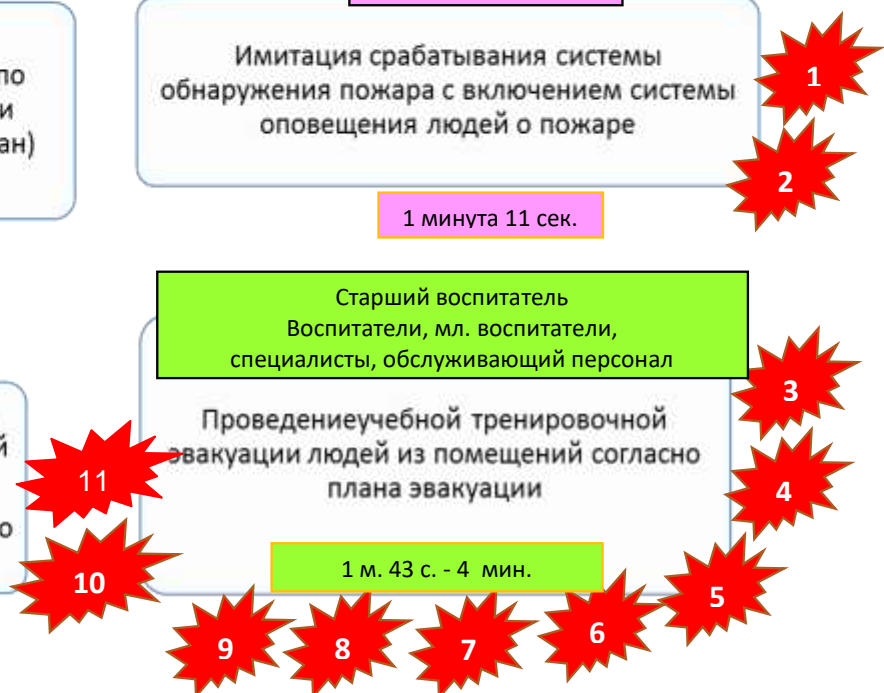
Разбор выявленных недостатков

15 минут

Заведующий  
Старший воспитатель  
Завхоз

Разработка мер по их устранению

30 минут

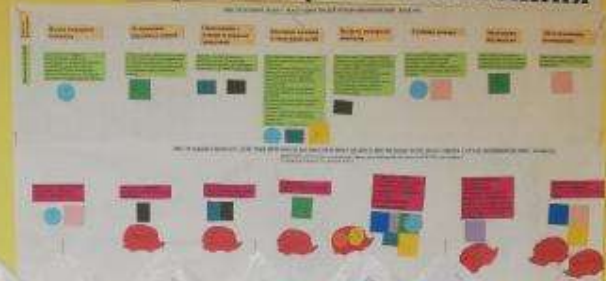


# Информационный стенд по проекту



Совершенствование процесса организации и проведения учебной тренировочной эвакуации в теплое время года

## Карта текущего состояния

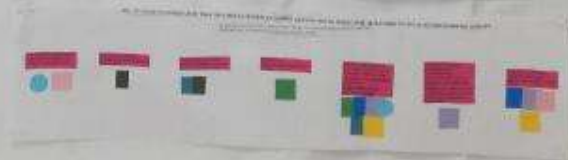


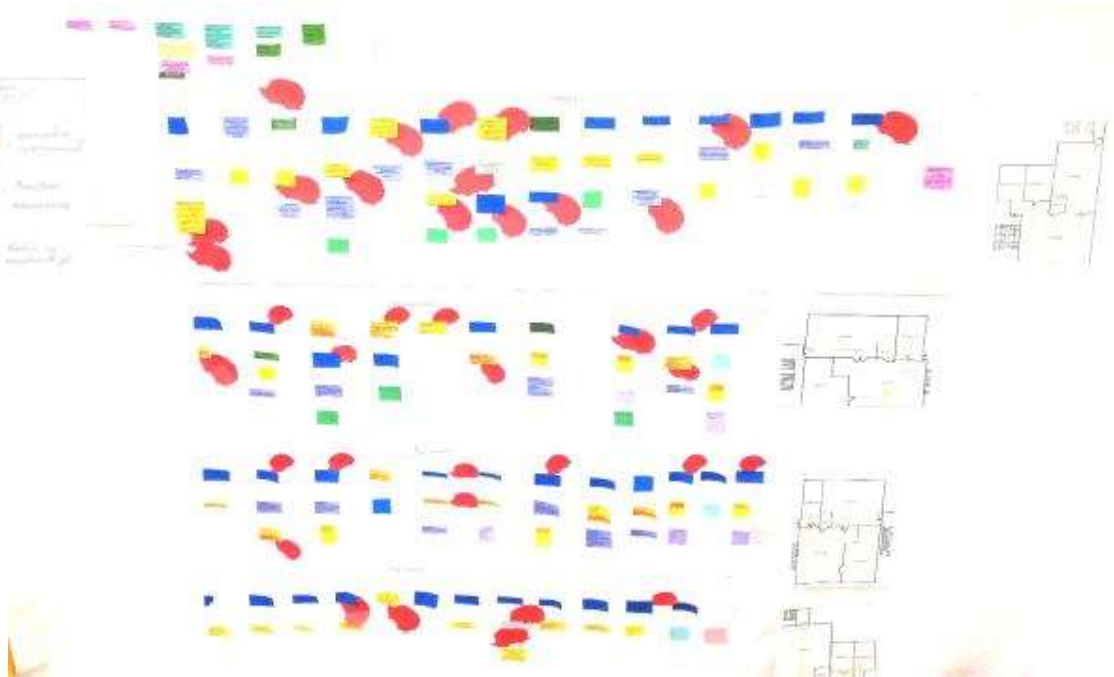
Two sheets of text documents are pinned to the left side of the board, one above the other.

A series of approximately 10 white sheets of paper, likely reports or documents, are pinned in a fan-like arrangement across the middle of the board.

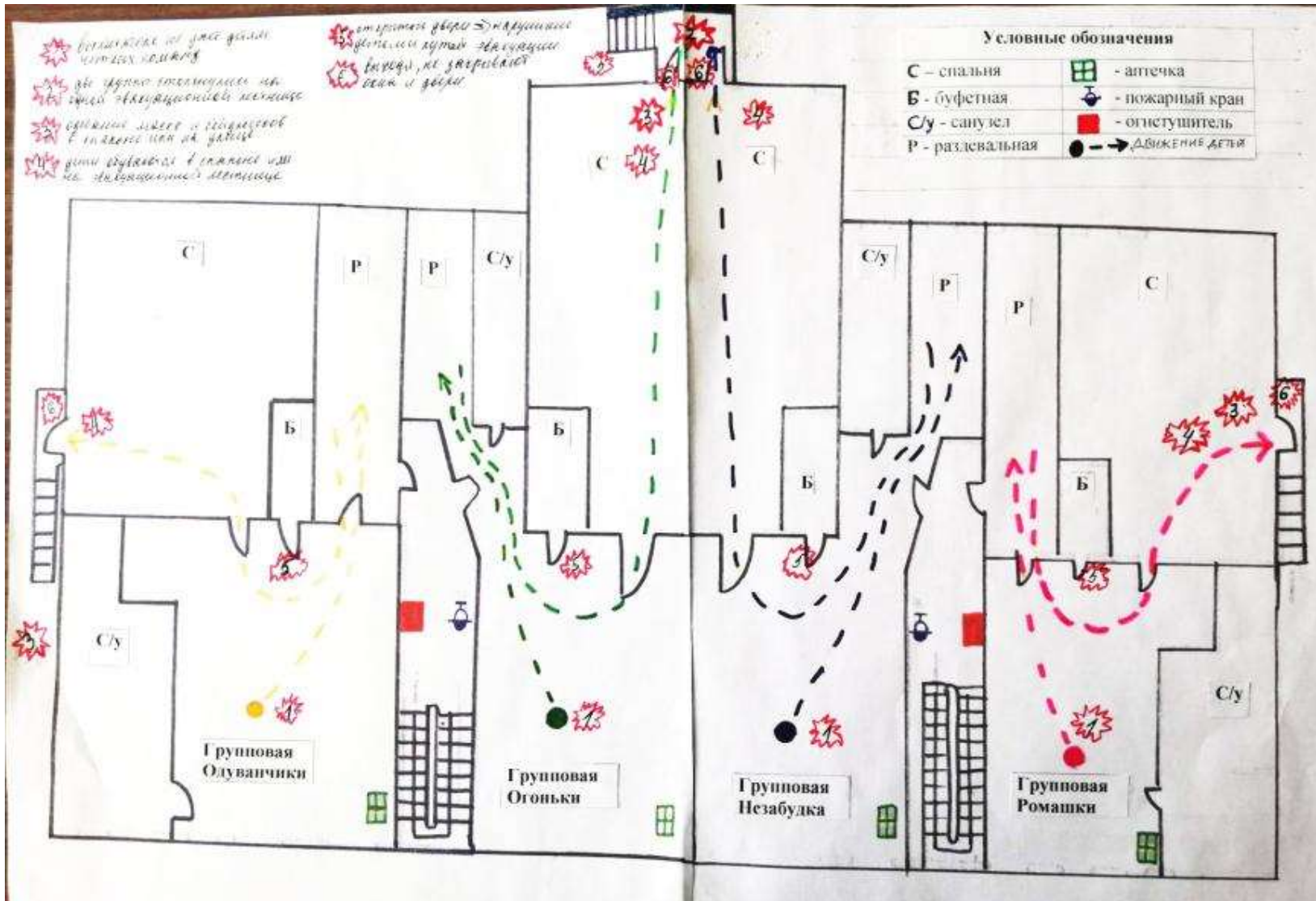


## Карта целевого состояния





# Диаграмма Спагетти (было)



# Хронометраж текущего состояния

	Выполнение мероприятий	Группы				Сред. показатель
		Одуванчики	Огоньк и	Незабудки	Ромашки	
		время	время	время	время	
	Начало эвакуации	10.00				
1	Получение сигнала тревоги	10 с	10 с	10 с	10 с	3 мин
	Надевание бейджей, масок, смена групповой обуви на уличную	54 с Не надели маски и бейджи	2м 44 с	1м 23	3м 6с	
2	Выход по эвакуационной лестнице	37с	55с	40с	44с	
	Время эвакуации детей с момента подачи сигнала тревоги до выхода детей из здания	1м 43	3м 50с	2м 13с	4м	
3	Путь детей от лестницы до пункта сбора	3м 6 с Надевали маски и бейджики	38 с	37 с	12 с	2м 14 с
	Проверка детей по списку (перекличка)	2м 29 с	1м 55 с	36 с	53с	
	Доклад руководителю					
	Общее время	7м 18 с	6м 6 с	3м 26с	5м 6с	5м 6с
5	Сообщение ответственного о том, что все дети и сотрудники эвакуированы	7 м 34с				



# Вычисление времени протекания процесса

## Проведение учебной эвакуации



# Поиск Первопричины по методу 5 Почему?



# Пирамида проблем



ГУ отдел  
государственного  
пожарного  
надзора  
по г. Кемерово

Управление образования  
администрации г.  
Кемерово

МАДОУ №193 «Детский сад  
общеразвивающего вида»

Отсутствие согласованной инструкции к плану эвакуации людей при пожаре

Отсутствие единых требований к проведению учебной тренировочной эвакуации в ДОУ г. Кемерово

1. Дети не реагируют на сигнал об эвакуации
2. Не все дети подошли к воспитателю после сигнала об эвакуации
3. Дети пошли в приемную переобуваться
4. Воспитатель пошла в спальню за табелем
5. Часть детей выходит в основной выход
6. Дети путаются в открытых дверях группы
7. Долго надевают СИЗ
8. Много времени уходит на раздачу бейджей
9. Воспитатель забыла табель
10. Дети боятся спускаться по эвакуационной лестнице
11. Долго строятся на месте сбора

# Карта целевого состояния

## Подготовка

Заведующий  
Старший воспитатель

Разработка документов по проведению тренировки (приказ, календарный план)

20 минут

Заведующий  
Старший воспитатель  
Завхоз

Доведение приказа, плана, методических рекомендаций до сведения сотрудников.  
Проведение дополнительного инструктажа

20 минут

## Проведение

Завхоз  
Старший воспитатель

Имитация обнаружения пожара с включением системы оповещения людей о пожаре

30 сек.

Старший воспитатель  
Воспитатели, мл. воспитатели, специалисты, обслуживающий персонал

Проведение учебной тренировочной эвакуации людей из помещений согласно плана эвакуации

1 мин. 30 сек.

## Подведение ИТОГОВ

Старший воспитатель

Составление справки (акта) об итогах организации подготовки и проведения тренировки

12 минут

Заведующий  
Старший воспитатель

Разбор выявленных недостатков

15 минут

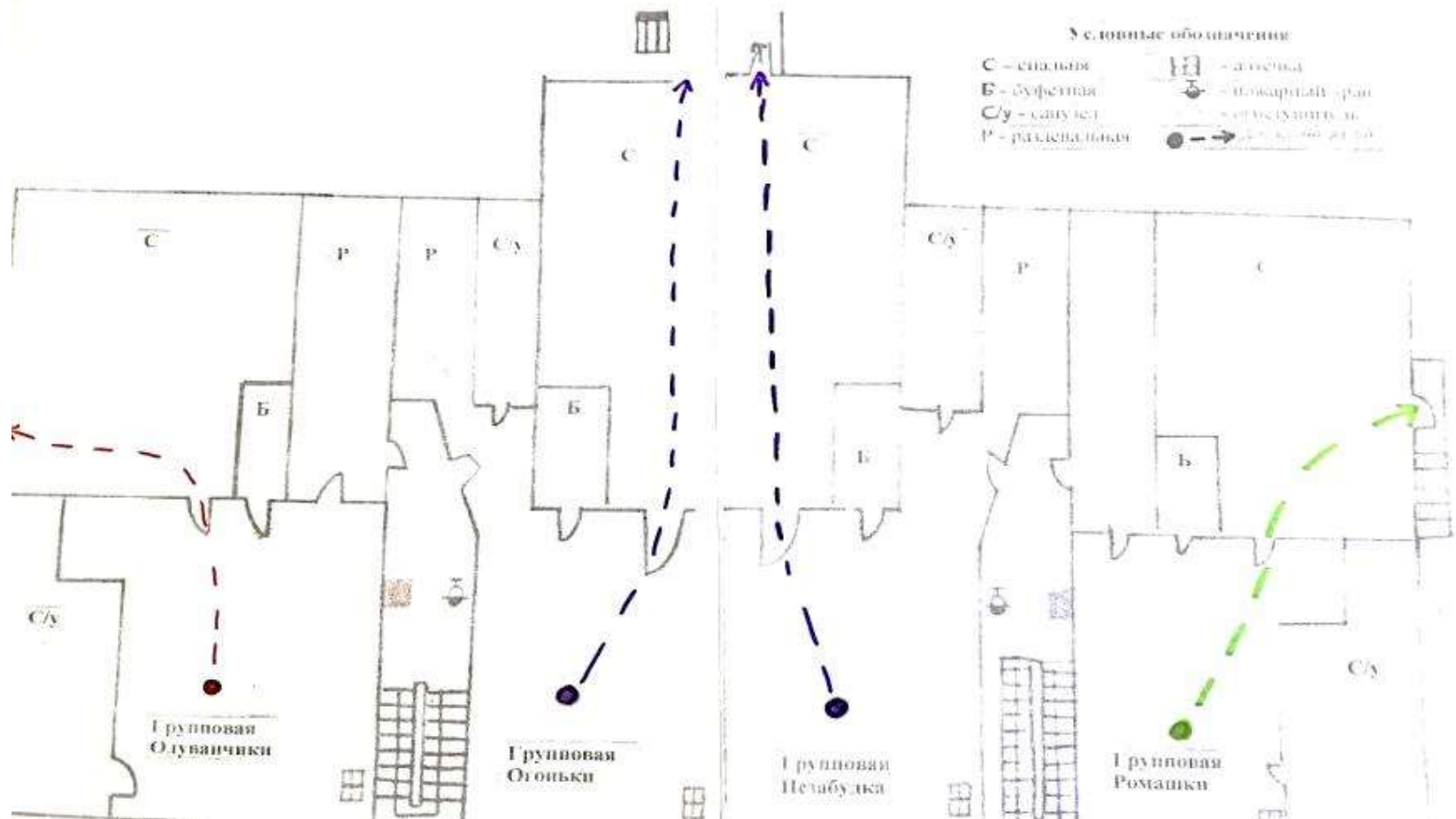
Заведующий  
Старший воспитатель  
Завхоз

Разработка мер по их устранению

30 минут

# Диаграмма Спагетти (стало)

Проведение хронометража. Диаграмма Спагетти (как стало)



# Хронометраж целевого состояния (стало)

## Проведение хронометража

	Выполнение мероприятий	Группы				Средний показатель
		Одуванчики	Незабудки	Огоньки	Ромашки	
		время	время	время	время	
	Начала эвакуации	10.00				
1	Получение сигнала тревоги	5 с	5 с	5 с	5 с	<b>1м 33с</b>
	Одевание бейджиков, масок, смена групповой обуви на уличную)	0 с	0 с	0 с	0 с	
	Сбор детей, построение в колонну возле эвакуационного выхода	50 с	28 с	20	50 с	
2	Выход по запасной лестнице	1м 00 с	53с	28 с	1м 00 с	
	Время эвакуации детей с момента подачи сигнала тревоги до выхода детей из здания	<b>1м 55с</b>	<b>1м 26 с</b>	<b>53 с</b>	<b>1 м 55 с</b>	
3	Путь детей от лестницы до пункта сбора	<b>50 с</b>	35 с	35 с	<b>15 с</b> Место сбора находится рядом с <u>эв.лестницей</u>	<b>1м 6 с</b>
4	Проверка детей по списку (переключка)	45 с	45 с	<b>40 с</b>	<b>50 с</b>	
	Доклад руководителю					
	Общее время	<b>3м 30 с</b>	<b>2м 46 с</b>	<b>2м 08 с</b>	<b>3м 00 с</b>	<b>2м 51с</b>

 - лучшее время

 - худшее время

# План мероприятий решения проблем



УТВЕРЖДАЮ:

Начальник управления образования  
Администрации города Кемерово  
*Н.Ю. Дашковская*  
Н.Ю. Дашковская

План мероприятий к лин-проекту

«Совершенствование процесса организации и проведения учебной тренировочной эвакуации в теплое время года»

Название проблемы	Коренная причина	Мероприятие по устранению	Ответственные	Сроки выполнения
Длительный процесс сбора воспитанников для тренировочной эвакуации	Используется некорректный текст голосового сигнала для сообщения детям о начале учебной тренировочной эвакуации «Игра началась»	Заменить текст голосового сигнала	Новикова С.В. (ответственный за пожарную безопасность)	29.07.2019
	Отсутствует пошаговый план действий воспитателя при проведении учебной тренировочной эвакуации	Разработать пошаговый чек-лист действий воспитателя при проведении учебной тренировочной эвакуации (алгоритм основных действий для каждого сотрудника)	Голубцова Т.В.(старший воспитатель) Новикова С.В. (ответственный за пожарную безопасность) Инспектор Госпожнадзора	05.08 - 09.08.2019
	Длительное время раздачи бейджек воспитанникам	Составить список детей с указанием Ф.И.О. и контактными телефонами родителей на планшете приема детей.	Воспитатели всех возрастных групп	12.08.2019

	Отсутствует визуальный алгоритм одевания воспитанников при эвакуации	Разработать визуальный алгоритм одевания воспитанников при эвакуации	Дементьева Т.Е. (воспитатель) Кобешонкова Е.В. (воспитатель)	До 09.08.2019
Превышение нормативного времени эвакуации	Используется некорректный текст голосового сигнала для сообщения детям о начале учебной тренировочной эвакуации «Игра началась»	Заменить текст голосового сигнала	Новикова С.В. (ответственный за пожарную безопасность)	29.07.2019
	Отсутствует пошаговый план действий воспитателя при проведении учебной тренировочной эвакуации	Разработать пошаговый чек-лист действий воспитателя при проведении учебной тренировочной эвакуации (алгоритм основных действий для каждого сотрудника)	Голубцова Т.В.(старший воспитатель) Новикова С.В.(ответственный за пожарную безопасность) Инспектор Госпожнадзора	05.08 - 09.08.2019
	Длительное время раздачи бейджиков воспитанникам	Составить список детей с указанием Ф.И.О. и контактными телефонами родителей на планшете приема детей.	Воспитатели всех возрастных групп	12.08.2019
	Отсутствует визуальный алгоритм одевания воспитанников при эвакуации	Разработать визуальный алгоритм одевания воспитанников при эвакуации	Дементьева Т.Е. (воспитатель) Кобешонкова Е.В. (воспитатель)	До 09.08.2019
	Отсутствует визуальная разметка к эвакуационному выходу для воспитанников	Нанести в каждой группе визуальную разметку к эвакуационному выходу для воспитанников	Воспитатели всех возрастных групп	До 05.08.2019 (г.к. ремонт в ДОУ)
Тревожность детей при проведении учебной тренировочной эвакуации, отсутствие дисциплины	Наличие воспитанников из ДОУ г. Кемерово в летний период	Единые требования к учебной тренировочной эвакуации во всех ДОУ г. Кемерово	УО	
	Индивидуальные особенности воспитанников	Провести цикл индивидуальных бесед с тревожными детьми	Воспитатели всех возрастных групп	Постоянно, по мере выявления тревожных детей



# Выявленные проблемы, коренные причины, мероприятия по устранению



1. Дети не реагируют на сигнал об эвакуации

Используется текст «Игра началась»

Заменить текст «Учебная тренировка»

# Выявленные проблемы, коренные причины, мероприятия по устранению



2. Не все дети подошли к воспитателю после сигнала об эвакуации

Нет четкой инструкции от воспитателя детям



Разработать алгоритм действия воспитателя (чек-лист)

# Выявленные проблемы, коренные причины, мероприятия по устранению



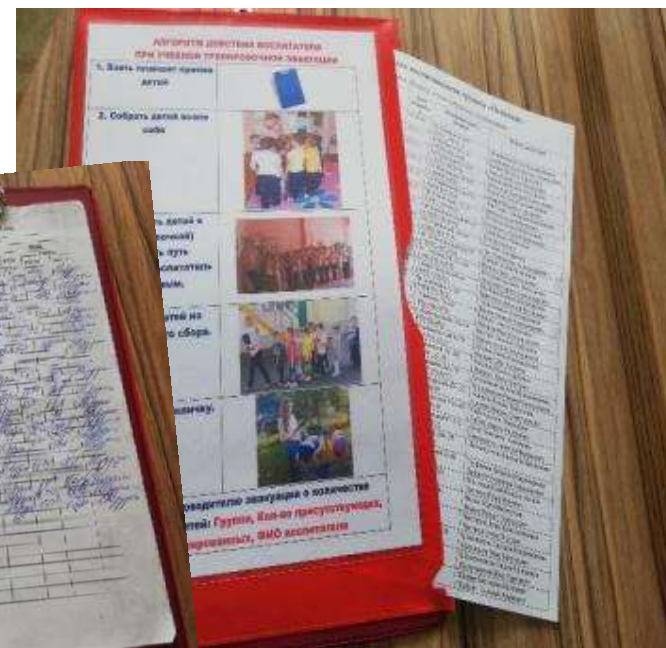
3. Дети пошли в приемную переобуваться

Т.к. всегда это делают перед выходом на улицу



Разработать правила поведения детей (чек-лист)

# Выявленные проблемы, коренные причины, мероприятия по устранению

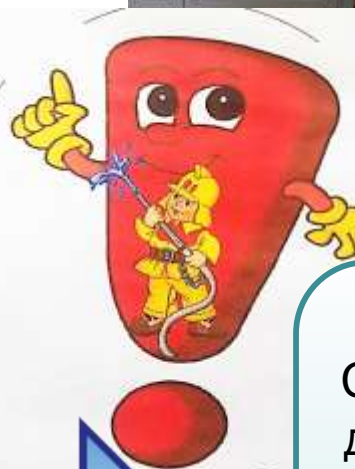


4. Воспитатель пошла в спальню за табелем (дети остались в приемной)

Т.к.табель хранится на рабочем столе в спальне

Брать планшет приема детей

# Выявленные проблемы, коренные причины, мероприятия по устранению



5. Часть детей  
выходит в  
основной выход

Т.к.они выходят через этот  
выход на прогулку

Сделать ориентир  
для детей – через  
какие двери надо  
эвакуироваться

# Выявленные проблемы, коренные причины, мероприятия по устранению



6. Дети путаются в открытых дверях группы

Отсутствует четкий алгоритм действий младшего воспитателя



Разработать пошаговый чек-лист действий младшего воспитателя

# Выявленные проблемы, коренные причины, мероприятия по устранению



7. Долго  
надевают  
СИЗ

Нет навыка завязывать  
завязки

Сшить марлевые  
повязки с  
резинками для  
всех  
воспитанников

# Выявленные проблемы, коренные причины, мероприятия по устранению



8. Много времени уходит на раздачу бейджей

Длительное время раздачи бейджей воспитанникам

Составить список детей с указанием ФИО и контактными телефонами родителей на планшете приема детей



# Выявленные проблемы, коренные причины, мероприятия по устранению



9. Воспитатель забыла табель

Отсутствует пошаговый алгоритм (чек-лист) действий воспитателя

Разработать алгоритм действия воспитателя (чек-лист)

# Выявленные проблемы, коренные причины, мероприятия по устранению



10. Дети боятся спускаться по эвакуационной лестнице

Индивидуальные особенности воспитанников. Вновь прибывшие в группу дети теряются

Провести цикл индивидуальных бесед с тревожными, вновь прибывшими детьми

# Выявленные проблемы, коренные причины, мероприятия по устранению



11. Долго  
строятся на  
месте сбора

Отсутствуют зрительные  
ориентиры на месте  
сбора групп

Сделать  
зрительные  
ориентиры на  
спортивном  
участке для  
каждой группы  
(место сбора)



# Спасибо за внимание!

**Наши контакты:**  
**650003, г. Кемерово,**  
**бульвар Строителей, 42 а,**  
**тел.73-21-00,**  
**madou193@mail.ru**

